

Cadets and Junior Canadian Rangers

National Defence  
Headquarters  
Ottawa, Ontario  
K1A 0K2

Cadets et Rangers juniors canadiens

Quartier général de  
la Défense nationale  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0K2

1085-4-2 (DCOS Ops)

October 2021

Distribution List

**FRAGMENTARY ORDER (FRAG O) 003  
TO THE 2021/2022 TRAINING YEAR  
ANNUAL TRAINING DIRECTIVE**

References: A. - S. No change

T. **Update.** CJCR Directive for Sustained  
Training Activities in a COVID-19  
Environment (2021-2022 Posture) September  
2021

U. - Z. No change

**SITUATION**

1. **Update. Background.** Cadet training activities conducted at the Corps and Squadrons (CC/Sqns), technical training sites, Regionally and Nationally Directed Activities as well as adult training are all integral to the Cadet Program. Although there exists a need to plan the delivery of these activities, it should be expected that COVID-19 will remain present in Canada until at least Spring 2022 and therefore, the following assumptions shall be made:

- a. the easing of restrictions will continue to occur gradually and at a different pace based on geography, function, physical space limitations, availability of social infrastructure and individual circumstances;

1085-4-2 (SCEM Ops)

Le octobre 2021

Liste de distribution

**ORDRE FRAGMENTAIRE (O FRAG) 003 À  
LA DIRECTIVE ANNUELLE  
D'ENTRAÎNEMENT – ANNÉE  
D'ENTRAÎNEMENT 2021/2022**

Références : A. – S. Aucun changement

T. **Mise à jour.** Directive du CRJC pour la reprise  
des activités continues dans le contexte de la  
COVID-19 (posture pour 2021-2022) septembre  
2021

U. – Z. Aucun changement

**SITUATION**

1. **Mise à jour. Contexte.** Les activités d'entraînement menées dans les corps et escadrons (CC/Esc), les établissements d'instruction technique, les activités dirigées à l'échelle régionale et nationale, ainsi que la formation des adultes font tous partie intégrante du programme des cadets. Bien qu'il existe une nécessité de planifier la réalisation de ces activités, il faut s'attendre à ce que COVID-19 demeure présent au Canada au moins jusqu'au printemps 2022 et, par conséquent, les hypothèses suivantes seront adoptées :

- a. l'assouplissement des restrictions continuera à se faire progressivement et à un rythme différent selon la géographie, les fonctions, les limitations de l'espace physique, la disponibilité de

- b. generally, prohibitions on large gatherings will remain in place;

2. No change.

3. The impact that the global pandemic has had on youth-development opportunities has created a shortfall in the leadership needed to plan and oversee Cadet Program activities. This must be a key driver in the prioritization of resources and effort over the coming training year (TY).

## MISSION

4. **Update.** CJCR will reconstitute Cadet and adult training Programs by planning a progressive and asymmetric resumption of in-person cadet and adult staff training activities in a COVID-19 environment.

5. No change.

## EXECUTION

### 6. Concept of Operations.

- a. **Update. Commander's Intent.** Notwithstanding the imperative to reinvigorate specific activities, we must remain realistic and prudent in what we re-introduce.
- b. **Add.** This will require a deliberate and disciplined effort to prioritize critical force generation and capability developments and initiatives, thus parsing out the discretionary from the essential. Personnel production – to include recruiting, training, and retention – is the critical work that must

l'infrastructure sociale et les circonstances individuelles ;

- b. en général, les interdictions de grands rassemblements resteront en place ;

2. Aucun changement.

3. L'impact que la pandémie mondiale a eu sur les opportunités de développement chez les jeunes a créé un manque de leadership nécessaire pour planifier et superviser les activités du Programme des cadets. Cela doit être un facteur clé dans la priorisation des ressources et des efforts au cours de la prochaine année d'entraînement (AE).

## MISSION

4. **Mise à jour.** Le CRJC reconstituera les programmes de formation des cadets et des adultes en planifiant la reprise progressive et asymétrique des activités de formation en personne des cadets et des adultes dans un environnement COVID-19.

5. Aucun changement.

## EXÉCUTION

### 6. Concept des opérations.

- a. **Mise à jour. Intention du commandant.** Malgré l'impératif de revigorer des activités spécifiques, nous devons rester réalistes et prudents dans ce que nous réintroduisons.
- b. **Ajouter.** Cela nécessitera un effort délibéré et discipliné pour donner la priorité à une mise sur pied d'une force critique et aux développements et initiatives de capacités, en séparant ainsi le discrétionnaire de l'essentiel. La production de personnel - y compris le recrutement, la formation et la fidélisation - est le travail essentiel qui doit

galvanize our efforts, and will require leaders at all levels to work smartly, be creative and adaptable, and optimize the use of available resources.

galvaniser nos efforts, et exigera des dirigeants à tous les niveaux qu'ils travaillent intelligemment, qu'ils soient créatifs et adaptables, et qu'ils optimisent l'utilisation des ressources disponibles.

c. **Concept of Ops.** No change.

c. **Concept des opérations.** Aucun changement.

## 7. Grouping and Tasks:

## 7. Groupement et tâches :

a. **RCSUs (Common to All).** No change;

a. **URSC (communs à tous).** Aucun changement;

(1) – (14) No change.

(1) – (14) Aucun changement.

(15) **Add.** collect data from all CC/Sqns to support evidence-based decision making for CC/Sqns Local Support allocation, Optional Training, and training session facilities. Details are outlined at Annex D, Appendix 1;

(15) **Ajouter.** collecter des données de tous les CC/Esc afin de supporter la prise de décision basée sur les preuves sur l'allocation de soutien local, l'instruction optionnelle et les lieux d'entraînement des CC/Esc. Les détails se trouvent à l'annexe D, appendice 1;

b. **Deleted.**;

b. **Supprimé.**;

c. **Deleted.**;

c. **Supprimé.**;

d. **DCOS Ops.** No change;

d. **SCEM Ops.** Aucun changement;

e. **DCOS Sp.** No change;

e. **SCEM Sout.** Aucun changement;

f. **DCOS Trg.** No change;

f. **SCEM Entr.** Aucun changement;

g. **DCOS IM/IT.** No change;

g. **SCEM GI/TI.** Aucun changement;

h. **DCOS Strat Plans.** No change; and

h. **SCEM Plan Strat.** Aucun changement; et

i. **CJCR Sr PAO.** No change.

i. **OAP Sr CRJC.** Aucun changement.

## 8. Coordinating Instructions:

## 8. Instructions de coordination :

a. **Key dates and timings.**

a. **Dates clés et échéancier.**

(1) – (11) No change.,

(1) – (11) Aucun changement.,

(12) **Add.** NLT 15 November 2021, RCSUs to submit facility information for all corps/squadrons within their AOR;

(12) **Ajouter.** APTL 15 novembre 2021 – les URSC doivent s’assurer que l’information spécifique requise, est disponible au lien suivant;

**b. Constraints.**

**b. Contraintes.**

(1) **Update.** PHM’s will continue to be employed while COVID-19 persists. An asymmetrical approach to training while adhering to ref T or its subsequent updates will be maintained,

(1) **Mise à jour.** Les MSP continueront à être employées tant que la COVID-19 persistera. On maintiendra une approche asymétrique de l’entraînement tout en adhérant à la réf T ou à ses mises à jour ultérieures,

(2)– (3) No Change.;

(2) – (3) Aucun changement.;

**c. Joining Instruction.** No change;

**c. Instructions de ralliement.** Aucun changement;

**d. Lessons Learned.** No change;

**d. Leçons apprises.** Aucun changement;

**e. Public Affairs Approach.** No change; and

**e. Approche des Affaires publiques.** Aucun changement; et

**f. Gender Based Analysis Plus (GBA+).** No change.

**f. Analyse comparative entre les sexes plus (ACS+).** Aucun changement.

**CONCEPT OF SUPPORT**

**CONCEPT DE SOUTIEN**

9. No change.

9. Aucun changement.

10. No change.

10. Aucun changement.

11. No change.

11. Aucun changement.

**COMMAND AND SIGNALS**

**COMMANDEMENT ET TRANSMISSIONS**

12. No Change.

12. Aucun changement.

Le commandant,

Brigadier-General J. Speiser-Blanchet  
Commander

**Annex A** – No change  
**Annex B** – No change  
**Annex C** – **Update**. NDA Host RCSU Multi-year plan and 21/22 Billet Allocation  
**Annex D** – **Update**. Financial guidance and funding allocations  
**Annex E** – No change  
**Annex W** – **Update**. 2021/2022 Training Planning Guidance  
**Annex X** – No change

**Annexe A** – Aucun changement  
**Annexe B** – Aucun changement  
**Annexe C** – **Mise à jour**. Plan pluriannuel de l'URSC hôte ADEN et contingentements 21/22  
**Annexe D** – **Mise à jour**. Orientations financières et allocations de financement  
**Annexe E** – Aucun changement  
**Annexe W** – **Mise à jour**. Guide de planification pour l'entraînement 2021/2022  
**Annexe X** – Aucun changement

Distribution List

Liste de distribution

Action

Exécution

CO RCSU (A)  
CO RCSU (E)  
CO RCSU (C)  
CO RCSU (NW)  
CO RCSU (P)  
DCOS Ops  
DCOS Sp  
DCOS Trg  
DCOS IM/IT  
DCOS Strat Plans  
J3 / JOCC  
J8  
JCR LO  
RM

Cmdt URSC (A)  
Cmdt URSC (E)  
Cmdt URSC (C)  
Cmdt URSC (N.-O.)  
Cmdt URSC (P)  
SCEM Ops  
SCEM S  
SCEM Entr  
SCEM GI/TI  
SCEM Plan Strat  
J3/CCOI  
J8  
OL RJC  
GR

Senior PAO

OAP senior

Information

Information

VCDS  
DVCDS  
VCDS Coord  
CA//DCR/DCR4  
DComd CJCR  
COS CJCR  
FCWO CJCR

VCEMD  
VCEMAD  
Coord VCEMD  
AC//DRC/DRC4  
CmtdA CRJC  
CEM CRJC  
Adjuc de la Formation CRJC

Annex C  
to 21/22 Ann Trg Dir  
October 2021

Annexe C  
à la Dir Ann Ent 21/22  
Le octobre 2021

**NDA 21/22 BILLET ALLOCATION  
AND MULTI-YEAR PLAN**

**PLAN PLURIANNUEL DES ADEN ET  
ALLOCATIONS DES POSITIONS 21/22**

1. **Update.** This directive authorizes the Regional Cadet Support Units (RCSUs) to plan the NDAs under their responsibility; approval to execute the delivery of each NDA will be provided separately under SEPCOR from CJCR Comd in due course.

1. **Mise à jour.** Cette directive autorise les unités régionales de soutien aux cadets (URSC) à planifier les ADEN sous leur responsabilité ; l'approbation de l'exécution de chaque ADEN sera fournie séparément dans une correspondance séparée par le Cmdt CRJC en temps opportun.

2. **Update.** Host RCSUs will develop the operational and tactical plans required to deliver the NDAs under their responsibility, and provide monthly updates to CJCR regarding progress, challenges, and identifying any associated decision points.

2. **Mise à jour.** Les URSC d'accueil élaboreront les plans opérationnels et tactiques nécessaires à l'exécution des ADEN sous leur responsabilité, et fourniront des mises à jour mensuelles au CRJC concernant les progrès, les défis et l'identification de tout point de décision associé.

3. **Update.** Host RCSUs will publish an OP O to inform and coordinate their respective NDAs with all other RCSUs.

3. **Mise à jour.** Les URSC d'accueil publieront un Ordre d'Opération pour informer et coordonner leurs ADEN respectives avec toutes les autres URSC.

4. **Update.** Appendix 1 to this Annex outlines the allocated cadet billets for each of the NDAs for TY 21/22.

4. **Mise à jour.** L'appendice 1 de la présente annexe indique les contingents de cadets alloués à chacune des ADEN pour l'année d'entraînement 21/22.

5. **Deleted.**

5. **Supprimé.**

**Update.** Appendix 1: Billet Allocation and TY 21/22 to TY 23/24 NDA Tasking.

**Mise à jour.** Appendice 1 : Attribution des positions pour l'AE 21/22 à l'AE 23/24 des attributions des ADEN.

## NDA Host RCSU Multi-year plan and 21/22 Billet Allocation / Plan pluriannuel de l'URSC hôte ADEN et contingentements 21/22

Activity / Activités	RCSU/ URSC	Planned for TY 21/22 / Planifiée pour l'AE 21/22	Participants			Month/ Mois	Remarks/ Remarques
			# Cdts	# Off	#Support Cdts / Cad au soutien		
National Marksmanship Competition / <i>Championnat national de tir de précision</i>	CEN	<b>Stage 4 is cancelled</b> RCSUs are <b>approved</b> to conduct <b>Stages 1-3</b> , subject to local, P/T health measures / <i>L'étape 4 est annulée</i> Les URSC sont <b>approuvées</b> pour mener les <b>étapes 1 à 3</b> , sous réserve des mesures de santé locales et P/T	n/a	n/a	n/a	May / mai	RCSUs to ensure that activity size at Stages 1-3 are restricted to reduce risk / <i>Les URSC s'assurent que la taille des activités aux étapes 1 à 3 est limitée afin de réduire les risques</i>
Army Cdt – International Expedition / <i>Cad Armée – Expédition internationale</i>	PAC	<b>Cancelled / annulé</b>	n/a	n/a	n/a	Jan-Feb / jan-fév	Billets reallocated to NATEX / <i>Billets réaffectés à l'Expédition Nationale</i>
National Expedition / <i>Expédition nationale</i>	EST	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures / <i>La planification des activités est approuvée,</i> <i>sous réserve des mesures de santé locales,</i> <i>provinciales et territoriales, et internationales</i>	36	6	0	Feb / Fev	Conducted in two serials / <i>Réalisé en deux séries</i>
Sea Cdts – Domestic Tall Ship (English) / <i>Cad Marine – Stage à bord d'un grand voilier au Canada</i> <i>(Anglophone)</i>	PAC	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures <i>La planification des activités est approuvée,</i> <i>sous réserve des mesures de santé locales,</i> <i>provinciales et territoriales, et internationales</i>	58			Feb-Mar / fév-mars	If interprovincial travel is not viable, billets to be reallocated in-region / <i>Si les déplacements interprovinciaux ne sont pas viables, les billets seront réaffectés en région</i>

Activity / Activités	RCSU/ URSC	Planned for TY 21/22 / Planifiée pour l'AE 21/22	Participants			Month/ Mois	Remarks/ Remarques
			# Cdts	# Off	#Support Cdts/Cad au soutien		
National Biathlon Championship / <i>Championnat national de biathlon</i>	EST	<b>Stage 4 is cancelled</b> RCSUs are <b>approved</b> to conduct <b>Stages 1-3</b> , subject to local, P/T health measures / <i>L'étape 4 est annulée.</i> Les URSC sont <b>approuvées</b> pour mener <b>les</b> <b>étapes 1 à 3</b> , sous réserve des mesures de santé locales et P/T	n/a	n/a	n/a	Mar / mars	RCSUs to ensure that activity size at Stages 1-3 are restricted to reduce risk / <i>Les URSC s'assurent que la taille des</i> <i>activités aux étapes 1 à 3 est limitée</i> <i>afin de réduire les risques</i>
Forum for Young Canadians / <i>Forum pour jeunes Canadiens</i>	HQ	<b>Cancelled / annulé</b>	n/a	n/a	n/a	Mar / mars	
Sea Cdts – Domestic Tall Ship (French) / <i>Cad Marine – Stage à bord d'un grand voilier au Canada</i> <i>(Francophone)</i>	EST	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures / <i>La planification des activités est approuvée,</i> <i>sous réserve des mesures de santé locales,</i> <i>provinciales et territoriales, et</i> <i>internationales</i>	13			Mar-May / mar-mai	
Sea Cdts – Seamanship Deployments / <i>Cad Marine – Stage de matelotage</i>	PAC	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures / <i>La planification des activités est approuvée,</i> <i>sous réserve des mesures de santé locales,</i> <i>provinciales et territoriales, et</i> <i>internationales</i>	64			Apr / avr	CAF reconstitution may result in re- tasking of vessels by RCN / <i>La reconstitution des FAC peut</i> <i>entraîner la réaffectation des navires</i> <i>par la MRC</i>
Sea Cdts – International Tall Ship / <i>Cad Marine – Stage à bord d'un grand voilier international</i>	ATL	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, & international health measures / <i>La planification des activités est approuvée,</i> <i>sous réserve des mesures de santé locales,</i> <i>provinciales et territoriales, et</i> <i>internationales</i>	12			Apr-May / avr-mai	Pending UK MSSC on voyage plan and international travel restrictions / <i>En attente de la Marine Society et</i> <i>des cadets de la Marine (MSCM) du</i> <i>Royaume-Uni sur le plan de voyage</i> <i>et les restrictions de voyage</i> <i>internationales</i>

Activity / Activités	RCSU/ URSC	Planned for TY 21/22 / Planifiée pour l'AE 21/22	Participants			Month/ Mois	Remarks/ Remarques
			# Cdts	# Off	#Support Cdts/Cad au soutien		
Air Cdts - RCAF / CAF Familiarization <i>Cad Air – Familiarisation ARC / FAC</i>	NW / N.O	<b>Cancelled /annulé</b>	n/a	n/a	n/a	May-Jun/ mai-juin	Pending finalization of plan with RCAF/2CAD / <i>En attente de finalisation du plan avec 2 DAC / ARAC</i>
Army Cdts – CA / CAF Familiarization (Maple Resolve) / <i>Cad Armée – Familiarisation AC / FAC (Maple Resolve)</i>	NW / N.O	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	16	4	0	May-Jun/ mai-juin	CAF reconstitution may result in CA being unable to support CJCR participation. / <i>La reconstitution des FAC pourrait empêcher l'Armée canadienne de soutenir</i>
Music NDA / <i>ADEN Musique</i>	n/a	<b>Cancelled / annulé</b>	n/a	n/a	n/a	Jun-Jul/ juin-juil	
Air Cdts – Civil Air Patrol – Leadership Activity / <i>Cad Air – Patrouille aérienne civile – Activité de leadership</i>	CEN	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, and international health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	6	1	0	Jun-Jul / juin-juil	
Air Cdts – USA Junior Reserve Officer Training – Bi-lateral Exchange / <i>Cad Air – Entraînement officier de la réserve junior É.-U. – Échange</i>	HQ	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, and international health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	4	1	0	Jun-Jul / juin-juil	

Activity / Activités	RCSU/ URSC	Planned for TY 21/22 / Planifiée pour l'AE 21/22	Participants			Month/ Mois	Remarks/ Remarques
			# Cdts	# Off	#Support Cdts/Cad au soutien		
Sea Cdts – CCG Deployments / <i>Cad Marine – Stage en mer GCC</i>	EST	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	12	2	0	Jun-Aug/ juin-août	
Army Cdt – Voyage in History / <i>Cad Armée - Voyage dans l'histoire</i>	CEN	<b>Cancelled / annulé</b>	n/a	n/a	n/a	Jul / juil	
Army Cdt – National Rifle Team (Bisley) / <i>Cad Armée - Équipe nationale de tir (Bisley)</i>	CEN	<b>Cancelled / annulé</b>	n/a	n/a	n/a	Jul-Aug / Juil-août	
Army Cdt – Maple Leaf Exchange / <i>Cad Armée - Échange de feuilles d'érable</i>	CEN	<b>Cancelled / annulé</b>	n/a	n/a	n/a	Jul-Aug / Juil-août	
Sea Cdts – RCN / CAF Familiarization (RCN Deployments) / <i>Cad Marine – Familiarisation MRC / FAC (Stage en mer MRC)</i>	PAC & ATL	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	18		0	Jul-Aug / Juil-août	
Sea Cdts – International Exchanges (Inbound) / <i>Cad Marine – Échanges internationaux (au Canada)</i>	PAC	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, and international health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	TBD			Jul-Aug / Juil-août	

Activity / Activités	RCSU/ URSC	Planned for TY 21/22 / Planifiée pour l'AE 21/22	Participants			Month/ Mois	Remarks/ Remarques
			# Cdts	# Off	#Support Cdts/Cad au soutien		
Army Cdts – International Exchanges (Inbound) / Cad Armée – Échanges internationaux des cadets (au Canada)	NW / N.O.	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, and international health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	27		0	Jul-Aug / juil-août	
Army Cdts – International Exchanges (Inbound) / Cad Armée – Échanges internationaux des cadets (au Canada)	CEN	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, and international health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	30		2	Jul-Aug / juil-août	
Air Cdts – International Exchanges (Inbound) / Cad Air – Échanges internationaux des cadets de l'Air (au Canada)	EST	Activity planning is <b>approved</b> , subject to local, P/T, and international health measures / <i>La planification des activités est <b>approuvée</b>, sous réserve des mesures de santé locales, provinciales et territoriales, et internationales</i>	20	4	2	Jul-Aug / juil-août	Limited to the 75th Anniversary Can./UK Exchange due to IACEA cancellation / <i>Limité au 75e anniversaire de l'échange Can./RU en raison de l'annulation de l'IACEA</i>
National Sea Cadet Regatta / Régates nationales des cadets de la Marine	CEN	<b>Stage 4 competition is cancelled</b> RCSU(C) <b>approved</b> to plan alternative FG development activity / <i>La compétition de l'étape 4 est <b>annulée</b></i> L'URSC(C) a <b>approuvé</b> la planification d'une activité alternative de développement du GF	50	24	8	Aug / août	RCSUs are <b>approved</b> to conduct <b>Stages 1-3</b> , subject to local, P/T health measures / <i>Les URSC sont <b>approuvées</b> pour mener <b>les étapes 1 à 3</b>, sous réserve des mesures de santé locales et P/T</i>

Annex D  
to 21/22 Ann Trg Dir  
October 2021

Annexe D  
à la Dir Ann Ent 21/22  
Le octobre 2021

**FINANCIAL GUIDANCE AND  
FUNDING ALLOCATIONS:  
SEPTEMBER 2021 TO AUGUST 2022**

**ORIENTATIONS FINANCIÈRES ET  
ALLOCATIONS DE FINANCEMENT :  
SEPTEMBRE 2021  
À AOÛT 2022**

1. - 5. No Change.

1. - 5. Aucun changement.

6. **Add.** RCSUs are to collect data from all corps/squadrons to support evidence-based decision making for Local Support allocation, Optional Training, and training session facilities as outlined at Appendix 2.

6. **Ajouter.** Les URSC doivent recueillir des données auprès de tous les corps de cadets/escadrons afin d'appuyer la prise de décision fondée sur des preuves en ce qui concerne l'allocation de soutien local, la formation facultative et les installations pour les séances d'entraînement, tel qu'indiqué à l'appendice 2.

Appendix 1: No Change.

Appendice 1 : Aucun changement.

**Add.** Appendix 2: Data Collection to Support Evidence Based Decision Making

**Ajouter.** Appendice 2 : Collecte de données pour soutenir la prise de décision basée sur des preuves

Annex D, Appendix 2  
to 21/22 Ann Trg Dir  
October 2021

Annexe A, Appendice 1  
à la Dir Ann Ent 21/22  
Le octobre 2021

### **DATA COLLECTION TO SUPPORT EVIDENCE BASED DECISION MAKING**

1. One of the key findings of the recent ADM(RS) Evaluation of the Cadets and Junior Canadian Rangers (Oct. 20) is that “the pan-national delivery of the Cadet and JCR Program is affected by inconsistent support”. In order to mitigate the gaps and provide support to decision makers, additional data on Local Support Allocation usage, Optional training delivery, and Corps/Squadrons training location is required.

#### **2. Corps and Squadron Local Support Allocation**

- a. In order to successfully capture the types of expenses associated with the LSA, RCSUs are required to record all LSA transactions from 1 October 2021 to 31 August 2022. All transactions will be categorized as per the “LSA Categories” document which will be provided under SEPCOR; and
- b. RCSUs will have the option to provide a detailed listing of all LSA transactions using the table provided at the following [link](#), or provide their regional transaction request documents/form (which must include the following information: RCSU-Element, and unit#) in a [SharePoint folder](#).

**3. Corps/Squadron Optional Training Program.** Over the course of the training year, RCSUs are to ensure that CC/Sqns optional training activities are entered in Fortress. For training year 21-22, there is an additional requirement to enter the category to which the activity belongs, in accordance with the following list of categories :

- a. Common Activities.
  - (1) Drill,

### **COLLECTE DE DONNÉES POUR SOUTENIR LA PRISE DE DÉCISION BASÉE SUR DES PREUVES**

1. Une des principales constatations de la récente évaluation du programme des cadets et des Rangers juniors canadiens (oct 20) est « La réalisation à l'échelle nationale du programme des cadets et des RJC est entravée par des niveaux de soutien inconsistants ». Afin d'atténuer les écarts et de fournir du support aux décideurs, davantage de données sur l'allocation de soutien local, la livraison du programme d'instruction optionnel, et lieu d'entraînement des Corps/Escadrons sont requise.

#### **2. Allocation de soutien local des Corps et Escadrons.**

- a. Afin de capturer avec succès les divers types de dépenses associées à l'ASL, les URSC doivent enregistrer toutes les transactions effectuées entre le 1 octobre 2021 et le 31 août 2022. Toutes transactions devront être classées selon leurs « catégories d'ASL » contenu dans un document qui sera fourni sous correspondance séparé; et
- b. Les URSC auront l'option de fournir une liste détaillé de toutes les transactions d'ASL traité en utilisant le tableau au [lien](#) suivant, ou fournir leurs documents / formulaires utilisés pour traiter les requêtes d'ASL régionalement. (L'information suivante doit être incluse sur le formulaire/document : URSC, élément et # d'unité.) Ces derniers devront être déposés dans [le dossier SharePoint](#).

**3. Programme d'instruction optionnel des corps/escadrons.** Tout au long d'une année d'instruction, les URSC devront s'assurer que toutes les activités optionnelles soient entrées dans Forteresse. Pour l'année d'instruction 2021-2022, il y a un besoin additionnel de capturer la catégorie à laquelle l'activité appartient. Voici la liste des catégories :

- a. Activités communes.
  - (1) Exercice militaire,

- (2) Music,
  - (3) First Aid,
  - (4) Leadership,
  - (5) Marksmanship activities
  - (6) Orienteering,
  - (7) CAF Familiarization,
  - (8) Conferences,
  - (9) Community engagement,
  - (10) Cultural visits,
  - (11) Social activities, and
  - (12) Fundraising;
- b. Sporting/Outdoor Activities.
- (1) Biathlon,
  - (2) Indoor sports,
  - (3) Outdoor sports, and
  - (4) Expedition activities; and
- c. Specialized Training.
- (1) Simulators,
  - (2) Ground School (Air),
  - (3) Airport Ops/Maintenance,
  - (4) Drones,
  - (5) Sailing,
  - (6) Canoeing,
  - (7) On-water training, and
  - (8) Scuba diving;
- d. In order to capture the above categories, the category name shall be included in the activity title when optional training activities are created; and
- e. RCSUs are to provide the list of optional training categories to the CC/Sqns within their AOR, and ensure that the required information is inputted in Fortress.

- (2) Musique,
  - (3) Secourisme,
  - (4) Leadership,
  - (5) Activités de tirs,
  - (6) Orienteering,
  - (7) Familiarisation avec les FAC,
  - (8) Conférences,
  - (9) Engagement communautaire,
  - (10) Visites culturelles,
  - (11) Activités sociales, et
  - (12) Activités de financement ;
- b. Activités de Sport / Extérieur.
- (1) Biathlon,
  - (2) Sports intérieurs,
  - (3) Sports extérieurs, et
  - (4) Activités d'expédition; et
- c. Entraînement spécialisé.
- (1) Simulateurs,
  - (2) Activités de pilotage,
  - (3) Entretien d'aéronef / op d'aéroport,
  - (4) Drones,
  - (5) Voile,
  - (6) Canotage,
  - (7) Entraînement sur l'eau, et
  - (8) Plongée sous-marine ;
- d. Afin de capturer la catégorie à laquelle l'activité appartient, le nom de la catégorie devra être inclus dans le titre de l'activité lors de la création d'une activité optionnelle; et
- e. Les URSC devront faire parvenir la liste des catégories d'activités optionnelles aux CC/Esc de leur zone de responsabilité. Ils devront aussi s'assurer que l'information requise soit entrée dans Forteresse.

**4. Corps/Squadron Training Facilities.**

- a. RCSUs are to provide detailed information on all local facilities used for the delivery of corps and squadron programs;
- b. Short term/circumstantial impact on facility availability due to the COVID-19 pandemic should not be accounted for when providing the information;
- c. In order to compile the required information, an online form, containing the specific information to be reported, is available at the following [link](#); and
- d. RCSUs are to ensure that the facility information for all the CC/Sqn within their AOR has been submitted NLT 15 Nov 21.

5. Communication support will be provided to inform local stakeholders on the rationale and benefits of data collection in support to evidence based decision-making.

6. For questions, or clarifications concerning the above data collection request, please contact the Resource and Results Manager, LCdr Coutlée by email at [carl.coutlee@forces.gc.ca](mailto:carl.coutlee@forces.gc.ca) or by phone at 613-971-0024.

**4. Lieu d'entraînement des corps de cadets/escadrons.**

- a. Les URSC devront fournir des informations détaillées sur les lieux d'entraînement utilisé pour la livraison du programme des Corps de cadets et Escadrons ;
- b. Les impacts court terme/circonstanciels sur la disponibilité des lieux d'entraînement dû à la pandémie de COVID-19 ne doit pas être pris en compte lors de la capture d'information ;
- c. Afin de compiler l'information, un formulaire électronique, qui contient l'information spécifique requise, est disponible au [lien suivant](#) ; et
- d. Les URSC doivent s'assurer que l'information sur les lieux d'entraînement de tous les CC/Esc dans leur zone de responsabilité ait été fournie APTL 15 nov 21.

5. Un support communicationnel sera fourni afin d'informer les parties prenantes locales sur le rationnel et les bénéfices de la collecte de donnée en support à la prise de décision basée sur des preuves.

6. Pour toute question et clarification concernant les collectes de données ci-haut, veuillez contacter le Gestionnaire des ressources et des résultats, le CapC Carl Coutlée, par courriel à [carl.coutlee@forces.gc.ca](mailto:carl.coutlee@forces.gc.ca) ou par téléphone au 613-971-0024.

Annex W  
to 21/22 Ann Trg Dir  
October 2021

Annexe W  
à la Dir Ann Ent 21/22  
Le octobre 2021

## **2021/2022 TRAINING PLANNING GUIDANCE**

1. **Update.** Ref T provides the requisite information, revised and consolidated extant direction, and established comprehensive framework intended to guide the execution of cadet program operations for TY 2021/2022.

2. **Update.** Information provided previously in the [Detailed Return to Nautical Training Plan](#) remains extant to guide the planning and execution of CNS activities.

3. **Update.** Information provided previously in the [Detailed Return to Flying Plan](#) remains extant to guide the planning and execution of CFS activities.

4. **Update. Cadet Fitness Assessment Incentive Program (CFAIP).** For TY 2021/2022 the CFAIP incentive level will be awarded based on completion of the muscular strength and muscular flexibility components only, as these components can be completed and assessed through virtual means. Corps/squadrons, that are authorized to train in-person and can safely conduct the cardiovascular component, should continue to include that component as part of the assessment, but will not incorporate those results when determining the cadet's incentive level. Incentive levels will be awarded as follows:

- a. all four incentive level results from the four muscular strength and muscular flexibility tests will be considered; and
- b. the overall incentive level will correspond to the lowest achieved incentive level from the two components.

5. – 55. **Deleted.**

Appendix 1: **Deleted.**  
Appendix 2: **Deleted.**  
Appendix 3: **Deleted.**  
Appendix 4: **Deleted.**

## **GUIDE DE PLANIFICATION POUR L'ENTRAÎNEMENT 2021/2022**

1. **Mise à jour.** La Réf. T fournit les informations nécessaires, les directives existantes révisées et consolidées, et le cadre global établi pour guider l'exécution des opérations du programme des cadets pour l'année d'entraînement 2021/2022.

2. **Mise à jour.** Les informations fournies précédemment dans [le plan détaillé de retour à la formation nautique](#) sont toujours d'actualité pour guider la planification et l'exécution des activités des SNC.

3. **Mise à jour.** Les informations fournies précédemment dans [le plan détaillé de retour au vol](#) sont toujours d'actualité pour guider la planification et l'exécution des activités du SVC.

4. Programme d'évaluation de la condition physique et de motivation des Cadets (NECPC). Pour l'année 2021/2022, le niveau de motivation du NECPC sera attribué en fonction de l'achèvement des composantes de force musculaire et de souplesse musculaire seulement, puisque ces composantes peuvent être complétées et évaluées par des moyens virtuels. Les corps de cadets/escadrons qui sont autorisés à s'entraîner en personne et qui peuvent effectuer la composante cardiovasculaire en toute sécurité doivent continuer à inclure cette composante dans l'évaluation, mais ne tiendront pas compte de ces résultats pour déterminer le niveau du cadet. Les niveaux de motivation seront attribués comme suit :

- a. les résultats des quatre tests de force et de souplesse musculaires seront pris en compte pour les niveaux de motivation ; et
- b. le niveau de motivation global correspondra au niveau de motivation le plus bas atteint dans les deux composantes.

5. – 55. **Supprimé.**

Appendice 1 : **Supprimé.**  
Appendice 2 : **Supprimé.**  
Appendice 3 : **Supprimé**  
Appendice 4 : **Supprimé.**